



Appuyé par :



Le créneau d'excellence Collectif Bois

Plan stratégique 2019-2024

Février 2020

Le créneau d'excellence Collectif Bois

Le contexte

Initialement connu sous l'appellation « *Production et transformation du bois de type feuillu* » Collectif Bois a été mis en place en 2008, et a connu un premier quinquennat qui s'est conclu à l'été 2013. Collectif Bois a ensuite poursuivi ses activités pour une seconde période de cinq ans qui s'est terminée à l'été 2018.

Au mois d'août 2018, l'évaluation menée par le Ministère de l'Économie et de l'Innovation pour la période 2013-2018 a conclu que la performance du Collectif Bois a été satisfaisante.

Au mois de février 2019, la Ministre déléguée au Développement économique régional invitait le créneau d'excellence Collectif Bois à actualiser son plan stratégique pour une autre période de cinq ans dans le but de conclure une nouvelle entente de mise en œuvre.

La gouvernance du Collectif Bois

Le Réseau des entreprises du secteur du bois de l'Outaouais (RESBO) est le regroupement des entreprises de la 1^{ière}, 2^e et 3^e transformation du bois de l'Outaouais. Aussi, c'est le RESBO qui est mandaté pour administrer et coordonner les activités du créneau d'excellence Collectif Bois.

Le RESBO est un OBNL administré par un conseil d'administration composé de six membres (trois représentants des entreprises de la 1^{ière} transformation et trois représentants des entreprises de la 2^e et 3^e transformation). Également, trois représentants gouvernementaux (MEI, MFFP, Emploi Québec) participent aux réunions du conseil d'administration du RESBO à titre de membres non-votants. Les membres du conseil d'administration du RESBO agissent également à titre de Comité de créneau.

Pour favoriser la mobilisation et la participation des entreprises visées par le créneau d'excellence, et également pour l'aider dans la préparation et le suivi des activités et des projets structurants, Collectif Bois mise sur des comités de travail formés des professionnels provenant des entreprises du créneau. Il y a actuellement deux comités de travail, un formé des professionnels en ressources humaines et un formé des professionnels forestiers.

Le territoire forestier de la région de l'Outaouais

En Outaouais, le territoire public québécois représente 75 % de la superficie totale comparativement à 23 % pour le territoire privé et 2 % pour le territoire de juridiction fédérale.

Les forêts de l'Outaouais se caractérisent par la grande variété de leurs peuplements feuillus et mélangés lesquels abritent le plus grand bassin de bois de feuillus durs et de pins blancs au Québec :

- La superficie des forêts de l'Outaouais représente 3,5 % des terres forestières québécoises;
- Au Québec, les forêts de l'Outaouais comptent pour 16 % de la possibilité forestière des essences de feuillus durs et 24 % de la possibilité forestière des « autres essences résineuses » (dont fait partie le pin blanc);
- Dans les forêts de l'Outaouais, les essences de feuillus durs représentent 44 % de la possibilité forestière totale alors que les « autres essences résineuses » représentent 16% de la possibilité forestière totale qui s'établit à 4,691 millions de mètres cube de bois;
- La possibilité forestière des forêts de l'Outaouais se partage comme suit : 35 % sur forêt privée et 65 % sur forêt publique;
- C'est moins de la moitié de la possibilité forestière totale qui se récolte dans les forêts de l'Outaouais, et ce depuis plusieurs années.

Source MFFP – Portrait statistique 2017

L'industrie du bois en Outaouais

La région de l'Outaouais possède une industrie du bois qui récolte et transforme une grande variété d'essences de bois (feuillus durs, sapins-épinettes, peupliers, pins blancs, thuyas, autres) et qui fabrique une grande variété de produits (bois franc, bois d'œuvre, bois de pin blanc, bois de thuya, panneau OSB, pâte kraft, papier journal, papier hygiénique, poteau, lames de planchers, panneau lamellé-collé, panneau lamellé-croisé, fermes de toit, murs préfabriqués, bois torréfié, armoires de cuisine, portes et fenêtres, menuiserie, ébénisterie, autres). L'industrie du bois en Outaouais se présente comme suit :

- Plus d'une centaine de petites, moyennes et grandes entreprises de 1^{ère}, 2^e et 3^e transformation du bois réparties sur tout le territoire de la région de l'Outaouais;
- On y dénombre notamment cinq grandes usines de pâtes et papiers, une usine de panneau OSB, plus d'une dizaine de scieries, un fabricant de lames de planchers, un fabricant de panneaux lamellés-collés et lamellés-croisés, cinq fabricants de fermes de toit, une unité de bois torréfié, un fabricant de portes, et plusieurs fabricants d'armoires de cuisines.
- Un PIB de l'ordre de 336 M\$ qui compte pour plus de 50 % de l'activité manufacturière de la région de l'Outaouais, près de 2 700 emplois directs et 130 M\$ versés en salaire.
(Source Statistique Canada – Données pour l'année 2016).

Les entreprises visées

Collectif Bois regroupe les entreprises de la 1^{ière}, 2^{ième} et 3^{ième} transformation du bois opérant sur le territoire de la région de l’Outaouais. Aussi, Collectif Bois entend accompagner et soutenir les entreprises qui montrent un potentiel et un intérêt pour le développement des marchés hors Québec et qui misent sur l’innovation et la R&D pour améliorer leur compétitivité :

1^{ière} transformation du bois

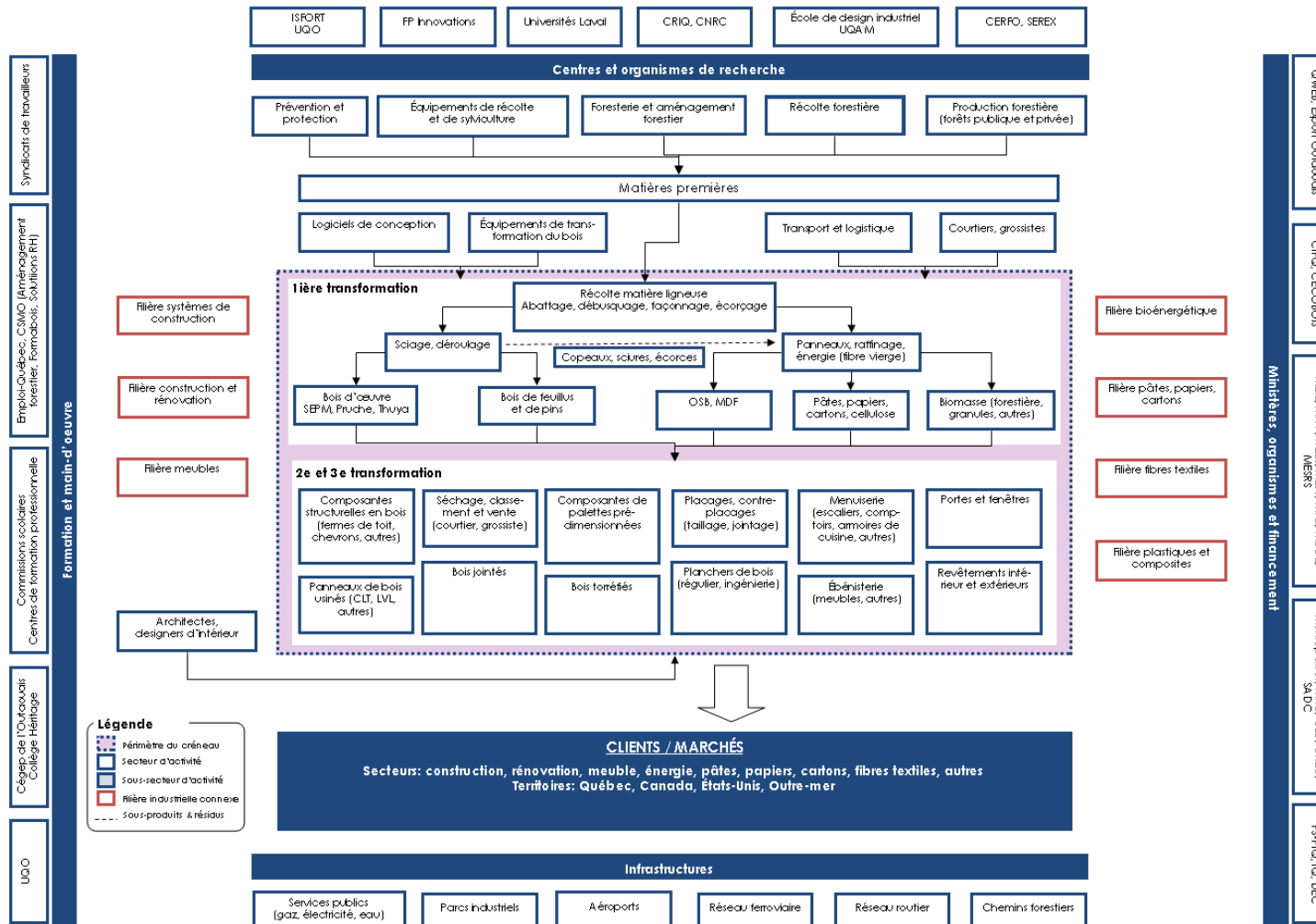
- Les entreprises de sciage de bois feuillus et résineux
- Les entreprises fabriquant des panneaux de bois de type OSB, MDF et autres
- Les entreprises fabriquant des produits à partir du raffinage de la fibre de bois : pâtes, papiers, cartons, cellulose, autres
- Les entreprises transformant la fibre de bois à des fins énergétiques : biomasse, granules, briquettes, autres

2^{ième} et 3^{ième} transformation du bois

- Les entreprises de menuiserie et d’ébénisterie : meubles, armoires de cuisine, comptoirs, escaliers, moulures, portes et fenêtres, autres
- Les entreprises fabriquant des planchers de bois
- Les entreprises de séchage, de classement et de vente des bois
- Les entreprises fabriquant des panneaux de bois usinés : lamellé-collé, lamellé-croisé, LVL, LSL, autres
- Les entreprises fabriquant en usine des composantes structurelles en bois pour le secteur de la construction : fermes de toit, murs préfabriqués, poutrelles, autres

La liste des entreprises visées par le créneau d’excellence Collectif Bois se trouve à l’annexe A du présent document.

Le système productif régional (SPR)



Le créneau d'excellence COLLECTIF BOIS crée de la valeur pour ses entreprises et le système productif régional

- COLLECTIF BOIS mobilise ses entreprises en les amenant :
 - À saisir les opportunités d'affaires sur les marchés d'exportation
 - À se démarquer sur le plan de la compétitivité et de l'innovation
 - À collaborer dans la recherche de solutions visant à attirer, recruter et développer une main-d'œuvre de qualité
- COLLECTIF BOIS dynamise le système productif régional en favorisant le maillage, la collaboration et la participation des acteurs de l'écosystème pour la réalisation des activités et des projets structurants

La réalisation de notre plan stratégique

L'actualisation du plan stratégique a été menée par le conseil d'administration du Collectif Bois et ce, selon la démarche proposée par le MEI.

Outre les collaborations régulières au cours de la dernière année qui nous ont permis d'entendre les entreprises et les partenaires sur les enjeux et les opportunités liées à notre industrie, trois rencontres de consultation ont été réalisées avec les entreprises du Collectif Bois au mois de mai 2019. Aussi, lors de l'Assemblée générale qui s'est tenue en juin 2019, une présentation du plan stratégique proposé par le conseil d'administration a été présentée aux membres pour fins de discussion et de validation.

L'exercice d'actualisation du plan stratégique a permis de revisiter l'environnement dans lequel évoluent nos entreprises, de préciser les enjeux, de reconfirmer la mission, d'ajuster la vision, de mettre à jour les orientations stratégiques, de revoir les objectifs et de cibler les activités et projets structurants à initier et à réaliser.

Liste des entreprises et organismes partenaires qui ont contribué à la préparation du plan stratégique

Forespect	Element5	Ville de Gatineau – ID Gatineau	Min. Économie et Innovation
Lauzon Ressources forestières	Structures de l'Outaouais	MRC Papineau	Min. Forêts, Faune et Parcs
Louisiana-Pacific	Qualitruss	MRC Pontiac	Emploi Québec
Produits forestiers Résolu	Trussforce	MRC Vallée-de-la-Gatineau	Min. Immigration, Diversité et Inclusion
Stella-Jones	KSG Construction	ACQ Outaouais	Formabois
Atlas – Commonwealth Plywood	Structures Évolution	Cecobois	CJE Outaouais
Fortress Cellulose	Insulfloor	FP Innovations	CJE Vallée-de-la-Gatineau
Résolu Papier Journal	Planchers Lauzon	Conseil de l'industrie forestière du Québec	CJE Papineau
White Birch – Papier Masson	Cuisi-n-Art	Agence des forêts privées de l'Outaouais	CJE Pontiac
Kruger	Signature Boileau	Coopérative Terra-Bois	Option Femmes Emploi
Glatfelter	Bois Francs DV	Alliance des producteurs forestiers Outaouais	Service Intégration Travail Outaouais
Live Edge Timber	Menuiseries Lauriault	Enviro Éduc-Action	Export Outaouais
Pur Cachet		Technoscience Outaouais	

Notre analyse stratégique

Forces

Notoriété et Mobilisation

- Le matériau bois et ses grands bénéfices pour nos communautés (réduction des GES, emplois locaux, développement socioéconomique)
- Les forêts de l'Outaouais qui possèdent les plus grandes concentrations de bois feuillus et de pin blanc au Québec
- La notoriété du Collectif Bois qui est en progression auprès des entreprises et organismes partenaires (Outaouais, Québec)
- Nos activités de Culture forestière auprès du milieu scolaire et de la population

Main-d'œuvre

- Notre industrie compte sur des travailleurs expérimentés dans la transformation du bois

Compétitivité, Innovation, R&D

- Notre énergie verte à prix compétitif
- Une expertise régionale pour la récolte et la transformation des bois feuillus et résineux
- La présence de l'ISFORT-UQO
- La présence d'une usine de pâte qui utilise un important volume de bois de trituration feuillu
- La bonne productivité de nos usines

Marchés hors Québec

- Nos grandes entreprises qui sont bien présentes sur les marchés d'exportation
- L'aménagement durable des forêts du Québec (certification, traçabilité)
- Le matériau bois et ses grands bénéfices pour la planète
- La proximité avec l'Ontario et les États-Unis

Faiblesses

Notoriété et Mobilisation

- La collaboration et la mobilisation des entreprises (il y a encore place à amélioration)

Main-d'œuvre

- L'Outaouais qui demeure méconnue auprès d'un grand nombre de québécoises et québécois
- Les programmes de formation offerts en Outaouais demeurent en-deçà de ce qui est offert ailleurs au Québec (les programmes professionnels, techniques et universitaires)
- La pénurie de main-d'œuvre observée en Outaouais et plus particulièrement dans les MRC rurales

Compétitivité, Innovation, R&D

- La compétitivité des approvisionnements en bois comparativement aux provinces et états voisins
- Des volumes de bois feuillus de qualité sciage et déroulage à la baisse dans les forêts de l'Outaouais (érables, chênes)
- Une production de bois de sciage qui est en décroissance pour les bois feuillus
- Une sous-utilisation des bois feuillus de trituration ainsi que des bois de certaines essences résineuses
- La faible présence de centre de recherche industrielle et d'organismes de transfert technologique en Outaouais

Marchés hors Québec

- La majorité de nos PME demeurent très dépendantes des marchés locaux et régionaux

Opportunités

Notoriété et Mobilisation

- La campagne *Une forêt de possibilités* menée par le Collectif pour une forêt durable
- Les activités de promotion de l'industrie du bois par des organismes partenaires : Conseil canadien du bois, Cecobois, Formabois, autres

Main-d'œuvre

- Le recrutement d'une main-d'œuvre non-traditionnelle pour l'industrie du bois (femmes, immigrants)
- Le recrutement de travailleurs et étudiants étrangers
- La formation des travailleurs en milieu de travail (PAMT)
- Les investissements en technologie dans les usines (automatisation, autres)

Compétitivité, Innovation, R&D

- La Charte du bois (l'engagement du gouvernement du Québec)
- Les bois de la forêt privée située à proximité des usines et du réseau routier
- Les taux de change actuellement favorables aux entreprises canadiennes (É-U, Europe)
- Les centres de recherche et de développement industriel (FP Innovations, CRIQ, autres)
- La grande disponibilité des capitaux pour des investissements en innovation et R&D
- Les technologies associées à l'intelligence artificielle et à l'internet des objets (Industrie 4.0)

Marchés hors Québec

- La proximité d'Ottawa et Toronto : une opportunité intéressante pour nos PME
- Une demande accrue pour des produits bénéfiques pour la société et l'environnement
- Les accords de libre-échange (É-U, Mexique, UE, autres)
- La croissance démographique sur les continents africains et asiatiques
- Les systèmes de construction préfabriqués en bois comme solution à la faible productivité et à la rareté de main-d'œuvre dans le secteur de la construction

Menaces

Notoriété et Mobilisation

- L'industrie du bois demeure méconnue auprès de la population québécoise; une part importante de la population a une perception peu favorable à l'égard de notre industrie
- Les campagnes négatives à l'endroit de l'industrie du bois par certaines ONG, l'industrie du béton, l'industrie de l'acier, autres
- La préoccupation grandissante de la population à l'égard de la biodiversité, des habitats fauniques, de l'eau potable, autres

Main-d'œuvre

- La réalité démographique : le vieillissement de la population
- La pénurie de main-d'œuvre, qualifiée ou non, qui sévira pour les prochains 10-15 ans
- La compétition avec les autres secteurs d'activités pour le recrutement de travailleurs

Compétitivité, Innovation, R&D

- Une meilleure qualité de fibre feuillue et de coloration aux É-U qui représente une meilleure valeur marchande
- Les changements climatiques qui affectent les écosystèmes forestiers, et donc nos pratiques forestières
- La hausse appréhendée des taux d'intérêts et ses effets sur le marché de la construction
- La fluctuation des taux de change (É-U, Euro, Yuan)

Marchés hors Québec

- La concurrence étrangère (surtout la Chine) qui est très vive sur les marchés canadiens et mondiaux
- La hausse appréhendée des taux d'intérêt et ses effets sur la consommation
- Le vieillissement de la population dans la plupart des pays occidentaux
- La fluctuation des marchés et des devises étrangères

- La croissance du secteur de la rénovation résidentielle
- La croissance de la demande mondiale pour les produits de la bioénergie (granules, biocarburants, autres) et du bio-raffinage (nano-cellulose cristalline, sucres industriels, autres)

- La conformité aux normes et standards des pays d'exportation

Notre plan stratégique

Notre mission

Accompagner et soutenir les entreprises de la 1^{ière}, 2^{ième} et 3^{ième} transformation du bois de la région de l'Outaouais dans le développement de leurs capacités stratégiques

Notre vision

Collectif Bois sera reconnu par les entreprises et les organismes partenaires pour sa capacité à créer de la valeur pour l'industrie du bois de l'Outaouais

Nos enjeux stratégiques prioritaires

- La notoriété de l'industrie du bois et la mobilisation des entreprises
- Le développement des marchés
- La compétitivité des entreprises
- La compétitivité des approvisionnements en bois pour les entreprises de la 1^{ière} transformation
- L'attraction, la rétention et le développement de la main-d'œuvre

Nos orientations stratégiques

<p>Orientation 1 Notoriété et Mobilisation</p>	<p>Orientation 2 Marchés</p>	<p>Orientation 3 Compétitivité</p>	<p>Orientation 4 Main-d'œuvre</p>
<p><i>Bâtir une image forte du secteur forestier</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Être présent dans les médias, les réseaux sociaux et les tribunes publiques • Collaborer activement avec les organismes partenaires • Mettre en place des comités de travail pour favoriser la participation des entreprises • Poursuivre nos activités de Culture forestière 	<p><i>Guider nos entreprises vers les marchés hors Québec</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Amener les entreprises à miser davantage sur les marchés d'exportation • Développer les habiletés des entreprises à la commercialisation de leurs produits • Développer la filière régionale pour la fabrication des systèmes de construction faits de bois 	<p><i>Améliorer la compétitivité des entreprises en misant sur l'innovation et la R&D</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Amener les entreprises à miser davantage sur l'innovation et la R&D • Développer les habiletés des entreprises à bien réussir la sélection et l'implantation des innovations technologiques 	<p><i>Attirer, recruter et développer une main-d'œuvre de qualité pour l'industrie du bois</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Amener les étudiants et les chercheurs d'emplois à s'intéresser à l'industrie du bois • Soutenir nos entreprises dans le recrutement et le développement de leur main-d'œuvre • Développer les habiletés des entreprises à la gestion des ressources humaines • Poursuivre nos activités de Culture forestière

Nos objectifs opérationnels

Orientation 1 Notoriété et Mobilisation	Orientation 2 Marchés	Orientation 3 Compétitivité	Orientation 4 Main-d'œuvre
<p><i>Bâtir une image forte du secteur forestier</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 entreprises et 20 organismes partenaires reconnaitront la capacité de Collectif Bois à créer de la valeur pour l'industrie du bois en Outaouais • 20 entreprises seront membres de Collectif Bois • Réaliser 10 activités de maillage, réseautage, autres 	<p><i>Guider nos entreprises vers les marchés hors Québec</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réaliser 10 activités ou projets structurants visant le développement des marchés hors Québec • 10 entreprises participeront aux activités ou projets structurants visant le développement des marchés hors Québec 	<p><i>Améliorer la compétitivité des entreprises en misant sur l'innovation et la R&D</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réaliser 10 activités ou projets structurants visant à améliorer la compétitivité des entreprises • 10 entreprises participeront aux activités ou projets structurants visant à améliorer leur compétitivité 	<p><i>Attirer, recruter et développer une main-d'œuvre de qualité pour l'industrie du bois</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réaliser 10 activités ou projets structurants visant à attirer, recruter et développer la main-d'oeuvre • 20 entreprises participeront aux activités ou projets structurants visant à attirer, recruter et développer la main-d'oeuvre • Rejoindre 10 000 étudiants et chercheurs d'emplois avec nos activités visant à promouvoir l'industrie du bois en Outaouais

Nos actions

Orientation 1 – Notoriété et Mobilisation : bâtir une image forte du secteur forestier						
Activité / Projet structurant	Type	Indicateur	Échéance	Résultats escomptés	Responsable	Commentaire
Actualiser et réaliser notre plan de communication : Infolettre, médias, réseaux sociaux, communiqués de presse, autres	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage	Infolettre : 6 parutions par an Site web, Facebook, LinkedIn : 1 parution par semaine	Mars 2024	Rehausser la notoriété de Collectif Bois et de l'industrie du bois en Outaouais	Collectif Bois	
Être présent sur les tribunes publiques notamment à titre de conférencier lors d'événements	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage	Réaliser 2 conférences par année	Mars 2024	Rehausser la notoriété de Collectif Bois et de l'industrie du bois en Outaouais	Collectif Bois	
Se doter d'une personne-ressource en communication afin d'assurer une présence régulière dans les médias et les réseaux sociaux	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage	L'embauche de la personne-ressource	Septembre 2019	Rehausser la notoriété de Collectif Bois et de l'industrie du bois en Outaouais	Collectif Bois	
Réaliser nos activités de Culture forestière dont notamment les célébrations du Mois de l'arbre et des forêts	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage	Deux fois par année tenir des kiosques avec animations qui cible le grand public	Avril 2024	Bâtir une image forte du secteur forestier auprès de la population de l'Outaouais	Collectif Bois	En partenariat avec le MFFP
Poursuivre la mise à contribution des comités RH et Forêt dans la réalisation de nos activités	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage	Avoir la participation d'au moins 10 entreprises dans nos comités de travail	Juin 2019	Mobiliser les entreprises et favoriser leur participation	Collectif Bois	
Développer du matériel promotionnel afin de permettre à nos entreprises d'afficher leur adhésion au Collectif Bois	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage	Avoir la participation de 20 entreprises	Juin 2020	Mobiliser les entreprises et favoriser leur participation	Collectif Bois	

Orientation 1 – Notoriété et Mobilisation : bâtir une image forte du secteur forestier						
Activité / Projet structurant	Type	Indicateur	Échéance	Résultats escomptés	Responsable	Commentaire
Faire une présentation aux membres de la Table de Gestion intégrée des ressources forestières de l'Outaouais pour les sensibiliser aux enjeux et aux bénéfices de l'industrie du bois	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage		Juin 2020	Bâtir une image forte du secteur forestier auprès de la population de l'Outaouais	Collectif Bois	
Étudier la possibilité d'élargir le membership de la corporation RESBO	Promotion, Mobilisation, Visibilité, Réseautage		Juin 2021	Mobiliser les entreprises et favoriser leur participation	Collectif Bois	Réflexion à être menée par les membres du conseil d'administration pour ensuite être validée par l'assemblée générale des membres

Orientation 2 – Marchés : guider nos entreprises vers les marchés hors Québec						
Activité / Projet structurant	Type	Indicateur	Échéance	Résultats escomptés	Responsable	Commentaire
Réaliser les activités du programme Accélérateur d'affaires pour l'industrie du bois de l'Outaouais – Réalisation des plans de commercialisation	Développement de marchés	Avoir 6 entreprises qui réaliseront un plan de commercialisation	Décembre 2019	Amener les entreprises à miser davantage sur les marchés hors Québec	Collectif Bois	En partenariat avec Export Outaouais
Poursuivre les activités du programme Accélérateur d'affaires pour l'industrie du bois de l'Outaouais – Développement des compétences à la commercialisation	Développement de marchés	Tenir une activité visant le développement des compétences Avoir la participation d'au moins 6 entreprises	Décembre 2019	Amener les entreprises à miser davantage sur les marchés hors Québec	Collectif Bois	En partenariat avec Export Outaouais
Organiser des missions et des activités de veilles commerciales pour les marchés hors Québec (ex. The Building Show, Construct Canada, Interior Design Show)	Développement de marchés	Tenir 3 activités Avoir la participation d'au moins 6 entreprises	Avril 2024	Amener les entreprises à miser davantage sur les marchés hors Québec	Collectif Bois	En partenariat avec Export Outaouais
Participer aux activités du groupe de travail mené par l'ACQ Outaouais sur les enjeux du secteur de la construction (faible productivité, rareté de main-d'œuvre)	Développement de marchés	Tenir 3 activités visant à promouvoir les systèmes de construction en bois Avoir la participation d'au moins 3 entreprises	Avril 2024	Promouvoir les systèmes de construction préfabriqués faits de bois auprès des professionnels du secteur de la construction	Collectif Bois	En partenariat avec l'ACQ Outaouais

Orientation 3 – Compétitivité : améliorer la compétitivité des entreprises en misant sur l’innovation et la R&D						
Activité / Projet structurant	Type	Indicateur	Échéance	Résultats escomptés	Responsable	Commentaire
Participer à la réalisation des activités du groupe de travail MFFP-Industrie pour améliorer la compétitivité des approvisionnements en bois sur forêt publique (ex. utilisation plus efficace de la flotte de camions pour le transport du bois)	Recherche et innovation	Réaliser 2 projets novateurs Avoir la participation de 4 entreprises	Mars 2020	Améliorer la compétitivité des approvisionnements en bois	Collectif Bois	En partenariat avec MFFP, CIFQ et FP Innovations
Participer à la réalisation du plan d’action visant à stimuler la récolte et la transformation du bois issu de forêt privée (infolettre, ateliers, autres)	Recherche et innovation	Réaliser 2 activités par année Avoir la participation de 4 entreprises	Avril 2024	Améliorer la compétitivité des approvisionnements en bois	Collectif Bois	En partenariat avec APFLO, Coop Terra-Bois, AMVFPO
Organiser la tenue de la formation MPA - Industrie 4.0	Recherche et innovation	Tenir au moins 2 formations Avoir la participation d’au moins 10 entreprises	Mars 2020	Amener les entreprises à initier une démarche Industrie 4.0	Collectif Bois	En partenariat avec le MEI et ID Gatineau
Organiser des activités visant à soutenir les entreprises dans leurs démarches Industrie 4.0 – formations, ateliers, visites industrielles, autres	Recherche et innovation	Réaliser 2 activités par année Avoir la participation de 10 entreprises	Avril 2024	Amener les entreprises à initier une démarche Industrie 4.0	Collectif Bois	En partenariat avec le MEI et ID Gatineau
Réaliser des activités structurantes visant à développer la filière régionale pour la fabrication des systèmes de construction préfabriqués faits de bois (formations techniques, conférences, séminaires, autres)	Recherche et innovation	Réaliser 2 activités par année Avoir la participation d’au moins 3 entreprises	Avril 2024	Amener les entreprises à développer leurs compétences dans la fabrication des systèmes de construction en bois pour les bâtiments de moyenne et grande hauteur	Collectif Bois	En partenariat avec Cecobois et FP Innovations

Orientation 4 – Main-d’œuvre : attirer, recruter et développer une main-d’œuvre de qualité pour l’industrie du bois						
Activité / Projet structurant	Type	Indicateur	Échéance	Résultats escomptés	Responsable	Commentaire
Réaliser le projet structurant sur le recrutement de la main-d’œuvre qui met à contribution nos partenaires (CJE, OFE, SITO) pour trouver des candidatures pour les postes affichés par l’industrie du bois en Outaouais	Formation, MPA, main-d’œuvre	Avoir la participation de 20 entreprises Obtenir 100 candidatures pour les postes affichés par les entreprises	Mars 2020	Trouver des candidatures pour les postes affichés par nos entreprises	Collectif Bois	En partenariat avec les CJE, Option Femmes Emploi, SITO, MAMH, Emploi Québec
Organiser des visites dans les Centre de formation professionnelle, les Cégeps et les universités avec les entreprises de Collectif Bois afin de promouvoir l’industrie du bois	Formation, MPA, main-d’œuvre	Avoir la participation de 5 entreprises Rejoindre 150 étudiants et chercheurs d’emplois	Mars 2020	Amener les étudiants et les chercheurs d’emplois à s’intéresser à l’industrie du bois en Outaouais	Collectif Bois	
Réaliser des visites d’usines avec des groupes d’étudiants et chercheurs d’emplois	Formation, MPA, main-d’œuvre	Avoir la participation de 5 entreprises Rejoindre 50 étudiants et chercheurs d’emplois	Mars 2020	Amener les étudiants et les chercheurs d’emplois à s’intéresser à l’industrie du bois en Outaouais	Collectif Bois	
Organiser des formations qualifiantes pour les travailleurs de l’industrie du bois	Formation, MPA, main-d’œuvre	Réaliser 5 formations qualifiantes Former 50 travailleurs	Mars 2024	Former des travailleurs pour les postes de travail exigeant une qualification particulière	Collectif Bois	En partenariat avec les CFP, Formabois, Emploi Québec
Réaliser des audits RH chez les entreprises du Collectif Bois	Formation, MPA, main-d’œuvre	Réaliser des audits RH dans 5 entreprises	Mars 2020	Développer les habiletés des entreprises en gestion RH	Collectif Bois	
Réaliser les activités de Culture forestière auprès des étudiants et chercheurs d’emplois	Formation, MPA, main-d’œuvre	Rejoindre 10 000 étudiants et chercheurs d’emplois avec nos activités de Culture forestière	Mars 2024	Amener les étudiants et les chercheurs d’emplois à s’intéresser à l’industrie du bois en Outaouais	Collectif Bois	En partenariat avec Enviro Éduc-Action, Formabois, Technoscience Outaouais,

Orientation 4 – Main-d’œuvre : attirer, recruter et développer une main-d’œuvre de qualité pour l’industrie du bois						
Activité / Projet structurant	Type	Indicateur	Échéance	Résultats escomptés	Responsable	Commentaire
Organiser une activité de découverte du secteur forestier dans le cadre de la foire DEMO 2020	Formation, MPA, main-d’œuvre	Avoir la participation de 300 étudiants et chercheurs d’emplois	Octobre 2020	Amener les étudiants et les chercheurs d’emplois à s’intéresser à l’industrie du bois en Outaouais	Collectif Bois	En partenariat avec Signature Bois Laurentides et Table Forêt Laurentides

Les acteurs et partenaires du créneau d'excellence Collectif Bois

- Entreprises de la 1^{ère}, 2^{ème} et 3^{ème} transformation
- Gouvernement du Québec : ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), Emploi Québec, ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP), ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC), ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur (MEES), Investissements Québec (IQ)
- Gouvernement du Canada : Développement économique Canada (DEC), Centre national de la recherche du Canada (CNRC)
- Développement économique : Sociétés d'aide au développement des communautés (SADC), ID Gatineau, MRC Papineau, MRC Pontiac, MRC Vallée-de-la-Gatineau, MRC des Collines-de-l'Outaouais
- Développement des marchés : Québec Wood Export Bureau (QWEB), Export Outaouais, Export Québec, Centre d'expertise sur la construction commerciale en bois (Cecobois), Conseil de l'industrie forestière du Québec (CIFQ)
- Développement de la main-d'œuvre : Comités sectoriels de la main-d'œuvre (CSMO), Centres de formation professionnelle (CFP), Cégeps, Universités, Carrefours Jeunesse Emploi (CJE), Option Femmes Emploi (OFE), Service Intégration Travail Outaouais (SITO)
- Développement industriel : FP Innovations, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ), Université Laval, École de design industriel de l'UQAM, Centres collégiaux de transfert technologique (CCTT)
- Créneaux bois : Signature Bois Laurentides, Transformation du bois d'apparence et composite (Estrie), Bâtiment vert et intelligent (Capitale-Nationale), Épinex (Abitibi-Témiscamingue), Bois Chaudière-Appalaches, Écoconstruction (Bas-St-Laurent), Meuble et bois ouvré (Centre-du-Québec)
- Clients : Entrepreneurs en construction, Associations de constructeurs (APCHQ, ACQ, Ottawa Construction Association), Donneurs d'ouvrage (municipalités, institutionnel, gouvernements, autres), Entreprises de maisons usinées, Consommateurs
- Territoires ciblés : Québec, Canada, États-Unis, Amérique du nord, Amérique du sud, Europe, Asie, Afrique

Annexe A – Liste des entreprises visées par le créneau d’excellence Collectif Bois

Entreprise	Activités	Municipalité	Territoire	Entreprise	Activités	Municipalité	Territoire / MRC
Atelier 139	Menuiserie	Cantley	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Menuiserie Allaire	Menuiserie	Gatineau	Ville de Gatineau
Atlas (Commonwealth Plywood)	Scierie	Low	MRC Vallée-de-la-Gatineau	Menuiseries Lauriault	Menuiserie	Gatineau	Ville de Gatineau
Bois Francs DV	Grossiste	Fassett	MRC Papineau	Mouleurs Distinction Outaouais	Menuiserie	Ripon	MRC Papineau
Bois Héritage	Menuiserie	Gracefield	Vallée-de-la-Gatineau	Optima Communication	Menuiserie	Gatineau	Ville de Gatineau
Cuisines Pilon Kitchen	Cuisiniste	Campbell's Bay	MRC Pontiac	Papier Masson - White Birch	Papier journal	Gatineau	Ville de Gatineau
Cuisi-n-Art	Cuisiniste	Gatineau	Ville de Gatineau	Papier Résolu	Papier journal	Gatineau	Ville de Gatineau
Element 5	CLT	Ripon	MRC Papineau	Planchers Lauzon	Planchers	Papineauville	MRC Papineau
Forespect	Scierie de bois feuillus	Namur	MRC Papineau	Portes Excelor	Menuiserie	Maniwaki	MRC Vallée-de-la-Gatineau
Fortress Cellulose	Pâte Kraft	Thurso	MRC Papineau	Produits Forestiers Résolu	Scierie	Maniwaki	MRC Vallée-de-la-Gatineau
Glatfelter	Papiers spécialisés	Gatineau	Ville de Gatineau	Pur Cachet	Menuiserie	Grand-Remous	MRC Vallée-de-la-Gatineau
Innovation Engineering Groupe (IEG)	Menuiserie	Gatineau	Ville de Gatineau	Qualitrus	Préfabrication	L'Ange-Gardien	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Insulfloor	Sous-planchers	L'Ange-Gardien	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Stella-Jones	Poteaux	Gatineau	Ville de Gatineau
Kruger	Papiers domestiques	Gatineau	Ville de Gatineau	Structures Évolution	Préfabrication	St-André-Avellin	MRC Papineau
KSG Construction	Préfabrication	Gatineau	Ville de Gatineau	Structures de l'Outaouais	Préfabrication	Gatineau	Ville de Gatineau
Live Edge Timber	Menuiserie	L'Ange-Gardien	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Styro Rail	Préfabrication	Wakefield	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Logs End	Planchers	Bristol	MRC Pontiac	Théo Mineault inc.	Cuisiniste	Gatineau	Ville de Gatineau
Lumbec	Préfabrication	Gatineau	Ville de Gatineau	Torrexpert	Torréfaction	Ripon	MRC Papineau
Louisiana-Pacific	OSB	Bois-Franc	MRC Vallée-de-la-Gatineau	Trussforce	Préfabrication	L'Ange-Gardien	MRC des Collines-de-l'Outaouais