

# Rapport d'activités





# Table des matières

---

- 2. Table des matières
- 3. Mot du président
- 4. Collectif Bois
- 5. Le conseil d'administration
- 6. Nos orientations stratégiques
- 7. Nos objectifs d'ici l'an 2024
- 8. Nos réalisations 2019-2020
- 14. Nos grands projets 2019-2020
- 18. Nos membres
- 19. Nos coordonnées



# Mot du président



**Viateur Girard**  
Bois Francs DV

L'industrie du bois en Outaouais a été grandement marquée – et grandement perturbée – par la fermeture de l'usine Fortress Cellulose et la pandémie au COVID-19.

L'arrêt de l'usine Fortress à l'automne 2019 a complètement déstructuré la chaîne des approvisionnements en bois des usines de 1<sup>ière</sup> transformation en Outaouais et dans les Laurentides. Les effets de cette fermeture sont dévastateurs pour les travailleurs et les entreprises de notre industrie: pertes d'emplois, hausse des coûts du bois, pression sur les liquidités, autres.

Quelques mois plus tard s'est ajouté le grand confinement pour contrer la pandémie au COVID-19, lequel est venu amplifier de façon magistrale les effets dévastateurs sur notre industrie.

Aujourd'hui, nous nous retrouvons tous en mode survie. Nos entreprises ont de grands défis à relever. Elles ont à trouver les bonnes solutions dans un environnement rempli d'incertitudes.

À cet égard, Collectif Bois est déjà en mode accompagnement et soutien auprès de ses entreprises. Notre priorité pour l'année qui vient sera d'aider nos entreprises à rebâtir leurs écosystèmes d'affaires dans ce contexte exceptionnel, notamment en ce qui a trait à la chaîne d'approvisionnement en bois des usines de 1<sup>ière</sup> transformation suite à la fermeture de l'usine Fortress.

Misons sur la collaboration pour y arriver!



# Collectif Bois

---

Collectif Bois est le regroupement des entreprises de la 1<sup>ière</sup>, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> transformation du bois de l'Outaouais

À titre de créneau d'excellence, Collectif Bois accompagne et soutient ses entreprises dans le développement de leurs capacités stratégiques

Collectif Bois sera reconnu par les entreprises et les organismes partenaires pour sa capacité à créer de la valeur pour l'industrie du bois en Outaouais



# Le conseil d'administration

---

**Viateur Girard**  
*Bois Francs DV*

**François Racine**  
*Louisiana-Pacific*

**Jeffrey MacHan**  
*MEI*

**Cory Leggett**  
*Forespect*

**Steeve Klucaric**  
*PF Résolu*

**Justin Blouin**  
*Emploi Québec*

**Charles St-Julien**  
*Planchers Lauzon*

**Jean-Luc Beaudoin**  
*Signature Boileau*

**Steve Gagnon**  
*MFFP*



# Nos orientations stratégiques

---

- Bâtir une image forte du secteur forestier – **notoriété et mobilisation**
- Guider nos entreprises vers les **marchés** hors Québec
- Améliorer la **compétitivité** des entreprises en misant sur l'innovation et la R&D
- Attirer, recruter et développer une **main-d'œuvre** de qualité pour l'industrie du bois



# Nos objectifs d'ici l'an 2024

---

- 20 entreprises et 20 organismes partenaires reconnaitront la capacité du Collectif Bois à créer de la valeur pour l'industrie du bois en Outaouais
- 20 entreprises seront membres du Collectif Bois
- 20 entreprises participeront aux activités et projets structurants du Collectif Bois
- Réaliser 40 activités et projets structurants
- Rejoindre 10 000 étudiants et chercheurs d'emplois avec nos activités visant à promouvoir l'industrie du bois



# Nos réalisations 2019-2020

---

## Notoriété et mobilisation

- 18 entreprises ont participé aux activités du Collectif Bois
- 49 organismes partenaires ont collaboré à nos activités
- Plus de 400 entreprises et organismes sont abonnés à notre **Infolettre mensuelle**
- Notre **billet hebdomadaire** rejoint plusieurs centaines d'abonnés sur **Facebook** et **LinkedIn**
- Plus de 2 500 jeunes - et moins jeunes - ont participé à nos activités de **Culture forestière**
- La tournée des entreprises pour la préparation du **Plan stratégique 2019-2024**
- La préparation et la mise en œuvre du **Plan de communication**
- L'implication des comités **RH** et **Approvisionnement en bois**
- Notre participation aux consultations gouvernementales sur les **Zones d'innovation** et le **PECC**
- La présentation du Collectif Bois à la **Table GIR**
- La conférence du Collectif Bois à la **Foire Écosphère**





# Nos réalisations 2019-2020

---

## Marchés

- 4 entreprises ont réalisé un plan de commercialisation hors Québec - **Accélérateur d'affaires**
- 3 entreprises ont participé à la production d'une capsule de la websérie « Sans frontières » - **Accélérateur d'affaires**
- 15 entreprises ont été rencontrées dans le cadre du projet **Accélérateur d'affaires**
- 3 grands constructeurs de l'Outaouais ont participé à la visite de l'usine Element5



# Nos réalisations 2019-2020

---

## Compétitivité

- 4 entreprises ont participé aux travaux du **groupe de travail MFFP-Industrie** avec la participation de **FP Innovations**
- 3 entreprises ont participé à la **formation Industrie 4.0**
- 12 professionnels du secteur de la construction ont participé à la formation **Sécurité incendie pour les bâtiments en bois**
- L'organisation d'un **Happening manufacturier 4.0** avec ID Gatineau initialement prévu pour juin 2020



# Nos réalisations 2019-2020

---

## Main-d'œuvre

- 15 entreprises ont participé au projet **Recrutement de la main-d'œuvre** pour l'industrie du bois
- Plus de **150 affichages de postes** ont été partagés avec nos partenaires clés – CJE, SITO, OFE
- 8 entreprises ont participé au déjeuner-causerie sur les programmes **Coop et Stagiaires de l'université d'Ottawa**
- 10 entreprises ont participé au dîner-causerie avec la firme APDI sur le **recrutement de travailleurs étrangers**
- 6 entreprises ont participé aux **foires d'emploi** du CJEO, de l'École des Métiers Asticou et de l'université d'Ottawa
- 3 entreprises ont participé à l'activité **Visites d'usines** avec des chercheurs d'emplois des CJE, SITO et OFE
- Plus de 2 000 étudiants et chercheurs d'emplois ont été rejoints par nos activités de **Culture forestière**



# Nos grands projets 2019-2020

---

## Projet - Activités de Culture forestière

*« Le but du projet est d'améliorer l'acceptabilité sociale des pratiques forestières et d'intéresser les jeunes aux emplois de l'industrie du bois »*

- Plus de 500 élèves ont visité nos kiosques et nos animateurs lors de la tournée des écoles secondaires dans le cadre du Mois de l'arbre et des forêts
- Plus de 1 200 élèves ont participé à l'atelier Vivez votre classe en forêt
- Près de 500 élèves du secondaire ont participé à l'atelier Le bois sous toutes ses facettes

Les partenaires financiers sont le Ministère des Forêts (80 000 \$) et Formabois (2 600 \$)



# Nos grands projets 2019-2020

---

## Projet - Recrutement de la main-d'œuvre

*« Le but du projet est d'aider nos entreprises à recruter leur main-d'œuvre »*

- Un outil web pour partager rapidement les affichages de poste avec nos organismes partenaires – CJE, SITO, OFE – afin qu'ils nous aident à trouver des candidat(e)s
- Des activités pour aider nos entreprises à explorer de nouveaux bassins de travailleurs
- Des activités de promotion des emplois dans l'industrie du bois (foires d'emplois, visites d'usines, autres)

Les partenaires financiers sont le Ministère des Affaires municipales (100 000 \$), Emploi Québec (10 000 \$) et les organismes partenaires (50 000 \$)



# Nos grands projets 2019-2020

---

## Projet – Accélérateur d'affaires

*« Le but du projet est de guider les entreprises vers les marchés d'exportation »*

- La réalisation de plans de commercialisation ciblant des marchés d'exportation
- La réalisation d'activités afin d'intéresser les entreprises au développement de marchés à l'extérieur du Québec

Les partenaires financiers sont la ville de Gatineau (37 250 \$), Export Outaouais (20 000 \$) et Collectif Bois (28 250 \$)



# Nos grands projets 2019-2020

---

## Projet – Innovation en forêt publique

*« Le but du projet est de trouver des solutions novatrices à l'égard des enjeux touchant les approvisionnements en bois sur forêt publique »*

- Participation des experts de FP Innovations aux travaux du groupe de travail MFFP-Industrie pour identifier, tester et valider des solutions novatrices

Les partenaires financiers sont le Ministère des Forêts (5 000 \$), le Ministère de l'Économie (6 000 \$) et le Conseil de l'industrie forestière du Qc (10 000 \$)



# Nos membres 2019-2020

---





# Nos coordonnées

---



350 boulevard de la Gappe  
Gatineau (Québec) J8T 7T9  
Téléphone: 819-664-1987  
Courriel: [info@collectifbois.ca](mailto:info@collectifbois.ca)

